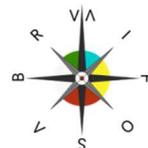




НПО ЮРГЦ



ЮЖНЫЙ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



URBASOFIA



CORP



СПИИРАН-НТБВТ



NIRD  
URBANINCERC

## Информационное письмо

Воркшоп «Редевелопмент городских территорий» был проведён 14-17 июня 2019г. в Южном федеральном университете экспертами и специалистами из Ростова-на-Дону, Санкт-Петербурга, Вены, Бухареста, Берлина.

Мероприятие проводилось в рамках международного проекта CRISALIDE, победителя совместного российско-европейского конкурса инновационных проектов в рамках программы ERA.NET-RUS PLUS, финансируемого российским Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия инновациям). Всего в мероприятии приняли участие более 40 экспертов и специалистов различного профиля – представителей Государственной думы РФ, Ростовской-на-Дону городской Думы, Администрации города, Торгово-промышленной палаты, девелоперского бизнеса, общественных организаций, архитекторов, урбанистов и экологов.

Цель проекта CRISALIDE состоит в создании программно-аппаратного комплекса – системы интеллектуальной поддержки принятия решения по управлению городской средой с фокусом на редевелопменте городских территорий, изменивших своё функциональное назначение, алгоритмах реализации проектов, вовлечения городского сообщества в процессы реконструкции города.

В качестве тестовой площадки для создания прототипа системы была выбрана территория старого аэропорта Ростова-на-Дону. Наличие такого значительного территориального ресурса в городе компактной формы и дефицитом свободной территории, пригодной для застройки в пределах административных границ является огромной ценностью для его будущего развития.

Выбор был также обусловлен большими перспективами применения инновационных методов и технологий в планировании развития этой территории и её освоения, потенциалом для формирования городской среды высокого качества,

создания возможностей для инновационного экономического развития, формирования позитивного имиджа города и привлечения инвестиций.

Воркшоп состоял из шести тематических трёхчасовых сессий с участием местных экспертов («Жилище», «Общественные пространства», «Управление», «Мобильность», «Окружающая среда. Ландшафт. Наследие» и «Инфраструктура») и заключительной седьмой сессии участников международного проекта.

Были обсуждены ключевые тенденции, проблемы и перспективы в различных сферах планирования и развития городских территорий. Все участвовавшие в воркшопе эксперты указывали на важное значение территории бывшего аэропорта для дальнейшего развития города.

Основываясь на полученных в ходе дискуссий результатах, считаем важным выделить следующие позиции, которые должны быть учтены при принятии решений о редевелопменте городских территорий в Ростове-на-Дону (в частности, территории старого аэропорта):

- 1. Принятию решений о развитии территорий такого масштаба и ценности должно предшествовать широкое общественное обсуждение, включающее экспертов, заинтересованных лиц, представителей власти, бизнеса и населения.**

Общественные обсуждения на предпроектной стадии и до принятия окончательного решения позволят консолидировать общественное мнение, учесть различные интересы настоящего и будущего времени, наиболее эффективно включить в использование локальные ресурсы развития и запустить на местном уровне процессы, активирующие социально-экономическое развитие. Общественные обсуждения должны сопровождать развитие территории на всех стадиях проектирования и реализации проекта – местное сообщество готово к конструктивному диалогу и обладает высоким интеллектуальным и инновационным потенциалом.

- 2. Освоение территории старого аэропорта – это уникальный шанс для прорывного инновационного развития Ростова-на-Дону, который позволит значительно улучшить имидж города, повысить его конкурентоспособность не только в контексте Юга России, но и Российской Федерации в целом.**

Абсолютное большинство экспертов сошлись во мнении, что при развитии территории старого аэропорта нельзя использовать устаревшие подходы к планированию и строительству. Общим мнением было необходимость рассматривать данную территорию как экспериментальную площадку по внедрению новых методов и практик планирования, передовых технологий строительства, организации и управления городской средой, учитывающих такие современные вызовы, как изменение климата, загрязнение окружающей

среды, демографические проблемы, социально-экономическое расслоение общества и стремительное развитие новых технологий.

3. Территория старого аэропорта не должна позиционироваться исключительно как жилой район. Не менее половины площади должно быть занято под общественные функции, а также под создание продукции и услуг с целью увеличить приток средств в экономику города с достижением мультипликативного эффекта.

Уход от строительства коммерческого жилья как доминирующего решения для данной территории, формирование общественных пространств высокого уровня комфорта, внедрение новых форм мобильности и экологически дружелюбных технологий, создание условий для сохранения здоровья населения, реализации его творческого и интеллектуального потенциала, активации инновационных форм экономической деятельности – эти ключевые позиции были озвучены большинством экспертов.

4. Разработка прототипа инструмента поддержки принятия решений в области развития городской среды на базе территории старого аэропорта – это не только возможность создания в городе Ростове-на-Дону инновационного программно-аппаратного комплекса, отвечающего принципам концепции «Умный город», но и реальный шанс запустить социальные и организационно-управленческие инновации.

Инновационный продукт, создание которого предусмотрено международным проектом, предполагает активное привлечение городских организаций и экспертов, работающих в различных отраслях знаний и формирование новых форм кооперации между местными и европейскими организациями и экспертами. Активное вовлечение человеческого капитала и научного потенциала города в инновационный процесс и экспериментальную деятельность будет способствовать формированию новых продуктов и бизнесов в сфере «Умного города», что укрепит экономические позиции Ростова-на-Дону и создаст условия для развития новых ниш экономической активности.